2025년 경영평가 결과 및 성과급 등 지급기준

– 서울시복지재단 –

□ 평가 결과

구 분	기관 평가결과	기관장 평가결과
평가 점수	90.26점	87.69점
평가 등급	가	A
성과급 지급률	250%	190%
기본연봉 인상률		2%

※ 기관장 평가 : 기관 평가 60% + 기관장 혁신성과 평가 20% + 내부만족도 등 20%

< 성과급 지급률 및 기본연봉 인상률 산정 기준 >

평가점수		95.0 이상	95.0 미만 ~ 92.5 이상	92.5 미만 ~ 90.0 이상	90.0 미만 ~ 88.0 이상	88.0 미만 ~ 86.5 이상	86.5 미만 ~ 85.0 이상	85.0 미만 ~ 83.0 이상	83.0 미만 ~ 81.5 이상	81.5 미만 ~ 80.0 이상	80.0 미만
평가등급	기관	가			나			다			라
	기관장	S			A			B			C
성과급 지급률(%)		300	275	250	220	190	160	130	100	70	0
기본연봉 인상률(%)		3%			2%			1%			0

※ 기관 평가결과와 연동한 기관장 성과급 지급률 한도 설정

– 기관장과 직원 간 성과급 지급률 격차 해소를 위해 기관장 지급률이 직원 지급률보다 높을 경우 지급률 조정

▶ **조정 방법** : 직원 성과급 지급률 + (기관장 성과급 지급률 – 직원 성과급 지급률) × 기관 경영평가 등급별 조정률(가등급 0.5, 나등급 0.4. 다등급 0.3)

– 市 통보 기관장 지급률에서 임의 조정 금지(조정시 차년도 평가에 페널티 부여)

붙임	2025년 경영평가 종합 결과

1 평가 결과

구분	경영관리(50)			사업성과(50)	정책준수(감점)	합계
	리더십·전략	경영시스템	사회적책임			
복지재단	11.71	11.52	20.38	47.55	-0.9	90.26
출연기관 평균	11.34	11.38	19.42	47.64	-1.74	88.04
최고 점수	12.13	12.89	22.13	49.01	-0.20	-
최저 점수	8.77	9.25	16.30	45.19	-6.40	-

2 평가점수표

평가지표	지표성격	배점	득점
1. 경영관리		50.00점	43.61점
1-1. 리더십·전략		14.00점	11.71점
1) 기관장 리더십	정성	7.00점	5.55점
① 경영층의 리더십(창의경영 포함)	정성	3.00점	2.25점
② 경영목표 달성 및 현안해결을 위한 노력과 성과	정성	2.00점	1.50점
③ 감사 지적사항 이행실적	정량	2.00점 (감점 -1.00점)	1.80점
2) 전략기획	정성	2.00점	1.38점
① 경영방향(비전 및 경영 목표 관리)	정성	1.00점	0.75점
② 사업관리	정성	1.00점	0.63점
3) 외부만족도(만족도 조사결과 및 개선도)	정량	5.00점	4.78점
① 외부만족도 조사결과	정량	3.00점	2.78점
② 전년대비 개선도	정량	2.00점	2.00점
1-2. 경영시스템		15.00점	11.52점
1) 조직관리	정성	2.00점	1.50점
① 조직효율성 증진노력 및 발전성과	정성	2.00점	1.50점
2) 인사관리	정성/정량	5.00점	3.89점
① 인사운영 원칙 및 기준의 합리성·공정성	정성	1.00점	0.63점
② 인적자원 관리(인력개발, 성과관리) 및 보상체계의 적정성	정성	2.00점	1.26점
③ 총인건비 인상률 준수	정량	1.00점	1.00점
④ 경영평가 성과급 지급기준 준수	정량	1.00점	1.00점
3) 재무예산관리	정성/정량	8.00점	6.13점

	① 재정·예산관리의 적정성	정성	5.00점	3.13점
	② 출연금 관리의 적정성(※ 서울의료원 미적용)	정량	1.00점	1.00점
	③ 사업수행효율성	정량	1.00점	1.00점
	④ 일반관리비충당률	정량	1.00점	1.00점
1-3. 사회적책임			**21.00점**	**20.38점**
1) 양육자 친화환경 조성		정량	**2.50점 (가점 0.50점)**	**2.50점**
2) 사회형평적 채용 성과(청년, 장애인, 고교졸업자)		정량	**4.00점 (가점 1.30점)**	**4.59점**
3) ESG 실천 노력		정성/정량	**14.50점**	**13.29점**
	① 윤리 및 인권경영	정량	7.50점	7.35점
	성평등 기반 조성	정량	1.50점 (감점 -2.00점)	1.42점
	청렴도 향상(부패방지 시책평가 결과 및 개선도)	정량	4.00점	3.93점
	인권경영	정량	2.00점	2.00점
	② 사회적약자 기업 제품 구매 실적	정량	1.00점	1.00점
	③ 이해관계자 참여	정성/정량	2.00점	1.84점
	④ 환경경영	정성/정량	0.50점	0.47점
	⑤ 중대재해처벌법을 반영한 재난·안전관리	정성/정량	3.50점 (감점 -3.00점)	2.63점
2. 사업성과			**50.00점**	**47.55점**
1) 창의·혁신성과 목표설정, 계획수립 및 달성실적		정성	**10.00점**	**9.38점**
2) 핵심과제(경영평가 사업지표) 선정의 적정성 및 도전성		정성	**5.00점**	**4.62점**
3) 핵심과제(경영평가 사업지표) 유형별 경영성과		정량	**35.00점**	**33.55점**
서울시 정책준수			최대감점 10.50점	-0.90점
총점			**100.00점**	**90.26점**